



**Raport z monitoringu realizacji**  
**Strategii Rozwoju Gminy**  
**Miasto i Gmina Serock na lata 2016-2025**  
**za 2019 rok**

Serock,  
maj 2020 rok

|

# Spis treści

1. Wstęp .....	4
2. Poziom realizacji celów strategicznych .....	5
<b>Cel strategiczny I.</b> Prężna gmina ukierunkowana na tworzenie innowacyjnych rozwiązań społeczno-gospodarczych .....	5
<b>Cel strategiczny II.</b> Zachowanie walorów przyrodniczych gminy i ich racjonalne wykorzystanie na rzecz rozwoju oraz poprawy warunków życia mieszkańców .....	9
<b>Cel strategiczny III.</b> Rozwój kapitału społecznego oraz przeciwdziałanie dysfunkcjom społecznym .....	11
<b>Cel strategiczny IV.</b> Nowoczesna i funkcjonalna infrastruktura publiczna .....	18
3. Podsumowanie.....	23

## 1. Wstęp

*Strategia Rozwoju Gminy Miasto i Gmina Serock na lata 2016-2025* została przyjęta Uchwałą nr 280/XXV/2016 Rady Miejskiej w Serocku z dnia 7 listopada 2016 r. Celem opracowania *Strategii Rozwoju* było stworzenie dokumentu będącego merytoryczną podstawą do prowadzenia polityki rozwoju w gminie.

Strategia Rozwoju Gminy Miasto i Gmina Serock na lata 2016-2025 zakłada pięć celów strategicznych, na podstawie których opracowano cele operacyjne oraz kierunki działań. Najważniejsze cele zawarte w strategii to:

1. Zapewnienie mieszkańcom wysokiej jakości życia poprzez efektywne wykorzystanie potencjałów gminy: aktywnego społeczeństwa, położenia w obszarze Aglomeracji Warszawskiej, występowania obszarów cennych przyrodniczo i Jeziora Zegrzyńskiego.
2. Prężna gmina ukierunkowana na tworzenie innowacyjnych rozwiązań społeczno-gospodarczych.
3. Zachowanie walorów przyrodniczych gminy i ich racjonalne wykorzystanie na rzecz rozwoju oraz poprawy warunków życia mieszkańców.
4. Rozwój kapitału społecznego oraz przeciwdziałanie dysfunkcjom społecznym.
5. Nowoczesna i funkcjonalna infrastruktura publiczna.

Zmiany zachodzące w gminie i w jej otoczeniu narzucają konieczność monitorowania oraz weryfikacji postawionych celów i sposobów ich realizacji. W tym celu stworzono *system monitorowania i ewaluacji realizacji strategii rozwoju gminy Miasto i Gmina Serock na lata 2016-2025*, stanowiący załącznik nr 2 do *Strategii*, który zakłada przygotowywanie monitoringowych raportów okresowych *Strategii*, mających na celu zobrazowanie stopnia osiągnięcia przyjętych celów, a co za tym idzie postępu gminy na drodze do realizacji przyjętej misji.

Efekty monitoringu za rok 2019 przedstawione zostały w postaci raportu, przyjętego przez Zespół ds. wdrażania strategii, którego wyniki wskazały na dość równomierną realizację wszystkich czterech celów strategicznych. Niniejszy raport przedstawia wyniki czteroletniej obserwacji realizacji *Strategii*. Podstawą sporządzenia raportu była analiza wskaźników dotyczących konkretnych celów operacyjnych, wymienionych w wykazie wskaźników w *Strategii Rozwoju Gminy*. Porównanie tych danych dostarczyło niezbędnych informacji o stanie realizacji dokumentu.

## 2. Poziom realizacji celów strategicznych

### Cel strategiczny I.

#### Prężna gmina ukierunkowana na tworzenie innowacyjnych rozwiązań społeczno-gospodarczych

##### Cel operacyjny 1.1

*Wspieranie przedsiębiorców oraz promocja i popularyzacja samozatrudnienia*

##### Kierunki działań:

- Organizowanie warsztatów i szkoleń z zakresu zakładania i prowadzenia działalności gospodarczej, w tym promocja agroturystyki
- Podejmowanie działań zachęcających przedsiębiorców do współpracy na rzecz rozwoju lokalnego

Tabela 1 Wskaźniki monitoringu - cel operacyjny 1.1

L.p.	Cel strategiczny	Cel operacyjny	Nazwa wskaźnika	2016 r.	2017 r.	2018 r.	2019 r.
1.	Cel strategiczny I. Gospodarka Prężna gmina ukierunkowana na tworzenie innowacyjnych rozwiązań społeczno- gospodarczych	Wspieranie przedsiębiorców oraz promocja i popularyzacja samozatrudnienia	Liczba akcji promujących agroturystykę	1	2	2	2
2.			Liczba gospodarstw agroturystycznych	6	6	6	6
3.			Liczba nowoutworzonych miejsc noclegowych	7	62	0	6
4.			Liczba nowopowstałych punktów gastronomicznych	2	3	3	2
5.			Liczba pozycji w internetowym katalogu bazy wycieczkowej w Serocku	38	38	40	39
6.			Liczba udzielonego wsparcia dla małych i średnich przedsiębiorstw	0	0	30	4
7.			Liczba akcji promujących zakładanie i prowadzenie własnych działalności gospodarczych	1	3	3	4
8.			Liczba inwestycji realizowanych/zrealizowanych w partnerstwie publiczno-prawnym	0	0	0	0
9.			Liczba zorganizowanych spotkań utrwalających współpracę lokalnych przedsiębiorstw z samorządem gminnym	1	1	3	3

10.		Liczba akcji promujących lokalną przedsiębiorczość w kraju i za granicą	1	1	1	4
11.		Liczba akcji zachęcających przedsiębiorców do współpracy na rzecz rozwoju lokalnego	1	1	2	9

W 2019 roku zorganizowano szereg działań mających na celu wspieranie przedsiębiorców działających na terenie Miasta i Gminy Serock, w tym:

- zorganizowano bezpłatne szkolenie pt. „Podniesienie kompetencji cyfrowych mieszkańców województwa mazowieckiego”. Program przewidywał realizację modułów m.in. „Rodzic w internecie”, „Mój biznes w sieci”, „Rolnik w sieci”
- szkolenie dla przedsiębiorców 16 października „Podatek VAT – zmiany w 2019/2020 roku”

W ubiegłym roku, podobnie jak we wcześniejszych latach aktywnie działał fanpage na portalu facebook „Serock – oferty lokalnych firm”, na którym promowane były na bieżąco oferty lokalnych firm. Dużą popularnością cieszył się kiermasz rzeczy używanych, odbywający się co miesiąc od czerwca do października, na którym wystawcy oferowali m.in. odzież, wyroby z drewna, wikliny, rękodzieła czy obrazy.

## Cel operacyjny 1.2

*Tworzenie korzystnych warunków dla inwestorów oraz promocja potencjału inwestycyjnego gminy*

### Kierunki działań:

- Promowanie strefy inwestycyjnej i potencjału inwestycyjnego gminy
- Współpraca z innymi jednostkami samorządowymi regionu w zakresie pozyskiwania inwestorów
- Promocja turystyki, rekreacji i sportu, jako gałęzi przedsiębiorczości (życia gospodarczego)

Tabela 2 Wskaźniki monitoringu - cel operacyjny 1.2

L.p.	Cel strategiczny	Cel operacyjny	Nazwa wskaźnika	2016 r.	2017 r.	2018 r.	2019 r.
12.		Tworzenie korzystnych warunków dla inwestorów oraz promocja potencjału inwestycyjnego gminy	Powierzchnia wyznaczonych terenów inwestycyjnych [ha]	113,4	113,4	113,4	113,4
13.			Stopień uzbrojenia wyznaczonych terenów inwestycyjnych <sup>1</sup> [%]	26	26	32	32
14.			Liczba pozyskanych partnerów zagranicznych	0	1	0	0

Rok 2019 upłynął pod znakiem promowania strefy inwestycyjnej przez instytucje regionalne i krajowe, w szczególności przez udostępnienie bazy terenów inwestycyjnych w Serocku Agencji Rozwoju Mazowsza S.A. oraz Polskiej Agencji Inwestycji i Handlu. 11 kwietnia w Hotelu Windsor w Jachrance odbyła się konferencja pt. „Tworzenie Partnerstwa Między powiatowego na Rzecz Ożywienia Społeczno-Gospodarczego”. Uczestnicy mogli zapoznać się m.in. z procedurą uzyskania wsparcia Łódzkiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej, na rzecz rozbudowy istniejących i tworzenia nowych przedsiębiorstw. Na terenie strefy gospodarczej w Serocku przy ul. Zakroczymskiej, pośrednio dzięki prowadzonej promocji terenów inwestycyjnych, rozpoczęto budowę zakładu firmy Piek-Hurt, działającego w branży piekarniczej. Równolegle prowadzone są rozmowy z innymi potencjalnymi inwestorami. W

<sup>1</sup> Przez stopień uzbrojenia wyznaczonych terenów inwestycyjnych rozumie się udział powierzchni gruntów przeznaczonych na cele przemysłowo-usługowe, będących w zasięgu co najmniej dwóch sieci uzbrojenia terenu [np. mających dostęp do sieci elektroenergetycznej i wodociągowej], w stosunku do ogólnej powierzchni gruntów o tym przeznaczeniu.

związku z budową wspomnianego zakładu, strefa uzyskała dostęp do sieci gazowej (infrastruktura została wybudowana wzdłuż ul. Zakroczymskiej). Aktualnie prowadzone są aktywne działania zmierzające do gazyfikacji dalszej części strefy.

W ramach promocji strefy inwestycyjnej powstała prezentacja dla potencjalnych inwestorów.

### Cel operacyjny 1.3

#### *Działania na rzecz dostosowania kształcenia do potrzeb rynku pracy*

#### Kierunki działań:

- Prowadzenie doradztwa zawodowego dla uczniów szkół, w szczególności popularyzacja zawodów charakteryzujących się wysokim popytem na rynku pracy
- Popularyzacja nauk ścisłych wśród dzieci i młodzieży,
- Doposażanie szkół w nowoczesny sprzęt,
- Tworzenie zróżnicowanej oferty zajęć pozalekcyjnych,
- Współpraca z przedsiębiorcami w zakresie organizowania praktyk i staży

Tabela 3 Wskaźniki monitoringu - cel operacyjny 1.3

L.p.	Cel strategiczny	Cel operacyjny	Nazwa wskaźnika	2016 r.	2017 r.	2018 r.	2019 r.
15.		Działania na rzecz dostosowania kształcenia do potrzeb rynku pracy	Liczba zorganizowanych staży	62	58	28	10
16.			Liczba organizowanych komputerowych zajęć pozalekcyjnych	4	2	1	17
17.			Wskaźnik komputeryzacji szkół oraz pozostałych placówek/institucji na terenie Gminy Serock (ilość komputerów)	156	182	211	376
18.			Liczba doposażonych placówek oświatowych	7	6	6	6
19.			Liczba przeprowadzonych akcji doradztwa zawodowego w placówkach oświatowych	23	21	29	12

W zakresie doposażania placówek oświatowych, we wszystkich szkołach podstawowych prowadzonych przez Miasto i Gminę Serock w ramach konkursu POPC 2014 – 2020 trwały prace mające zapewnić dostęp do szerokopasmowego Internetu.



- zakup sprzętu ICT w tym: komputerów przenośnych, tabletów, zestawów robotów edukacyjnych, tablic interaktywnych, projektorów,
- pomocy dydaktycznych do nauczania przedmiotów matematyczno – przyrodniczych,
- szkolenia dla nauczycieli podnoszące ich kompetencje cyfrowe oraz w zakresie nauczania przedmiotów matematyczno – przyrodniczych i językowych,
- prowadzenie dodatkowych zajęć z uczniami; robotyki/programowania, eksperymentów naukowych.
- projekt „Kluby Kluczowych Kompetencji”

Według danych otrzymanych przez Powiatowy Urząd Pracy w Legionowie, w 2019 roku zorganizowano 10 staży w lokalnych firmach. Szczególnego podkreślenia wymaga rosnący wskaźnik komputeryzacji szkół i instytucji publicznych, a także rosnąca ilość organizowanych komputerowych zajęć pozalekcyjnych.

## Cel strategiczny II.

### Zachowanie walorów przyrodniczych gminy i ich racjonalne wykorzystanie na rzecz rozwoju oraz poprawy warunków życia mieszkańców

#### Cel operacyjny 2.1

##### *Ochrona walorów przyrodniczych gminy*

#### Kierunki działań:

- Monitorowanie pomników przyrody na terenie gminy oraz ich odpowiednie oznakowanie
- Działania na rzecz ochrony przyrody na terenie gminy
- Działania na rzecz ochrony wód podziemnych gminy
- Lobbowanie na rzecz umocnienia linii brzegowej Jeziora Zegrzyńskiego i ochrona czystości wód - współpraca z samorządami powiatu legionowskiego
- Likwidacja dzikich wysypisk

Tabela 4 Wskaźniki monitoringu - cel operacyjny 2.1

L.p.	Cel strategiczny	Cel operacyjny	Nazwa wskaźnika	2016 r.	2017 r.	2018 r.	2019 r.
20.	II	Ochrona walorów przyrodniczych gminy	Liczba oznaczonych miejsc cennych przyrodniczo (w danym roku)	0	1	0	0
21.			Liczba przeprowadzonych kampanii informacyjnych na temat zasobów lokalnego	0	1	0	3

			środowiska;				
22.			Długość umocnionej linii brzegowej Zalewu Zegrzyńskiego	0	0	0	0
23.			Liczba zlikwidowanych nielegalnych wysypisk odpadów	0	2	3	1

W ubiegłym roku nie zmieniła się wysoka liczba oznaczonych miejsc cennych przyrodniczo na terenie gminy. Zgodnie z informacjami podanymi przez Państwowe Gospodarstwo Wodne Wody Polskie w 2019 roku nie wykonywano umocnień linii brzegowej Zalewu Zegrzyńskiego.

W 2019 roku Miejsko-Gminny Zakład Gospodarki Komunalnej zlikwidował 1 nielegalne wysypisko odpadów. W 2019 roku bezpośrednio od właścicieli zebrano łącznie 5 133 ton odpadów.

## Cel operacyjny 2.2

*Działania na rzecz podwyższenia świadomości ekologicznej mieszkańców*

### Kierunki działań:

- Szkolenia z zakresu wykorzystania odnawialnych źródeł energii oraz możliwości uzyskania dofinansowania na ich instalację
- Działania na rzecz poprawy świadomości ekologicznej mieszkańców, w tym popularyzacji segregacji odpadów
- Organizacja zajęć w celu podwyższenia świadomości ekologicznej uczniów

Tabela 5 Wskaźniki monitoringu - cel operacyjny 2.2

L.p.	Cel strategiczny	Cel operacyjny	Nazwa wskaźnika	2016 r.	2017 r.	2018 r.	2019 r.
24.	II	Działania na rzecz podwyższenia świadomości ekologicznej mieszkańców	Liczba działań edukacyjnych wśród dzieci i młodzieży podnoszących świadomość ekologiczną	3	3	3	10
25.			Liczba przeprowadzonych akcji „Sprzątanie świata”	2	2	2	2
26.			Liczba zorganizowanych warsztatów plenerowych	1	1	0	2
27.			Liczba akcji edukacyjnych w zakresie ograniczania ilości produkowanych odpadów przez gospodarstwa domowe	1	1	1	9
28.			Liczba ogólnodostępnych pojemników na segregację odpadów	3	3	3	3

29.			Liczba kampanii informujących/zachęcających do stosowania energii odnawialnej	na bieżąco informujemy o możliwościach pozyskiwania dofinansowania z WFOŚiGW	na bieżąco informujemy o możliwościach pozyskiwania dofinansowania z WFOŚiGW	na bieżąco informujemy o możliwościach pozyskiwania dofinansowania z WFOŚiGW	1
-----	--	--	---	--	--	--	---

W 2019, jak co roku przeprowadzono liczne działania na rzecz poprawy świadomości ekologicznej mieszkańców:

- piknik ekologiczny poprzedzony akcją „wymień elektroodpad na sadzonki” – mający na celu upowszechnienie wiedzy z zakresu ekologii, prawidłowego segregowania odpadów, pielęgnacji roślin,
- przeprowadzono akcję Wiosennego i Jesiennego sprzątnięcia Miasta i Gminy Serock,
- święto Darów Ziemi w Woli Kiełpińskiej
- przeprowadzono 3 konkursy dla mieszkańców Miasta i Gminy Serock: „Serocka Przyroda”, „Spacer ścieżka edukacyjna nad Jeziorem Zegrzyńskim „Moja posesja w cieniu drzew”
- warsztaty „zero waste” z panią Sylwią Majcher
- uruchomienie Punktu konsultacyjnego Czyste Powietrze - możliwość uzyskania pożyczki m.in. Na fotowoltaikę

Przeprowadzane były również coroczne kampanie na temat prawidłowego segregowania odpadów (ulotki).

### Cel strategiczny III.

## Rozwój kapitału społecznego oraz przeciwdziałanie dysfunkcjom społecznym

### Cel operacyjny 3.1

#### *Aktywna polityka kulturalna*

#### **Kierunki działań:**

- Wsparcie dla zespołów artystycznych działających na terenie gminy
- Wspieranie rozwoju kultury na obszarach wiejskich gminy
- Stworzenie oferty kulturalnej z uwzględnieniem preferencji różnych grup wiekowych
- Integracja międzypokoleniowa przez kulturę

- Wykreowanie wiodącej imprezy kulturalnej, stanowiącej jednocześnie dźwignię promocji gminy

Tabela 6 Wskaźniki monitoringu - cel operacyjny 3.1

L.p.	Cel strategiczny	Cel operacyjny	Nazwa wskaźnika	2016 r.	2017 r.	2018 r.	2019r.
30.	III	Aktywna polityka kulturalna	Liczba organizowanych wydarzeń kulturalnych	121	125	156	233
31.			Liczba osób uczestniczących w organizowanych wydarzeniach	18370	25220	26263	25333

W 2019 roku zorganizowano m.in.:

- *Wojciechowe Świątowanie* – wiodąca impreza kulturalna, stanowiąca jednocześnie dźwignię promocji gminy, która gromadzi najliczniejszą publiczność,
- Cykl Fontann Muzyki,
- w ramach promocji czytelnictwa zorganizowano m.in. spotkania autorskie, prelekcje historyczne, Bieg z książką,
- w ramach wydarzeń promujących lokalną tradycję i historię zorganizowano m.in. Wianki, Święto Darów Ziemi, warsztaty „To barbarki robota”, liczne Apele pamięci.
- „Rola Folkloru – czyli serockie poszukiwania lokalnej obrzędowości i gawędy o dawnych zwyczajach” – warsztaty teatralne i wokalne-muzyczne

### Cel operacyjny 3.2

*Rewitalizacja społeczna - przeciwdziałanie patologiom oraz zjawisku wykluczenia społecznego, przeciwdziałanie bezrobociu*

#### Kierunki działań:

- Kontynuacja procesu rewitalizacji poprzez aktualizację Lokalnego Programu Rewitalizacji
- Działania na rzecz tworzenia podmiotów ekonomii społecznej
- Działania na rzecz włączenia społecznego osób długotrwale bezrobotnych
- Przeciwdziałanie wszelkim formom dyskryminacji społecznej
- Profesjonalna i efektywna pomoc osobom w trudnej sytuacji materialnej i życiowej
- Przeciwdziałanie zjawisku przemocy w rodzinie; w szczególności poprzez kampanie informacyjne oraz edukację
- Podejmowanie działań na rzecz profilaktyki uzależnień i wsparcie osób uzależnionych
- Podejmowanie działań na rzecz zatrudnienia wspomagane
- Działania na rzecz utworzenia żłobka i przedszkola

Tabela 7 Wskaźniki monitoringu - cel operacyjny 3.2

L.p.	Cel strategiczny	Cel operacyjny	Nazwa wskaźnika	2016 r.	2017 r.	2018 r.	2019 r.
32.	III	Rewitalizacja społeczna - przeciwdziałanie patologiom oraz zjawisku wykluczenia społecznego, przeciwdziałanie bezrobociu	Liczba uczestników programów pomocy osobom starszym i niepełnosprawnym	0	60	68	90
33.			Liczba uczestników zajęć i aktywności dla seniorów	568	468	600	714
34.			Liczba opracowanych programów polityki zdrowotnej	2	3	3	2
35.			Liczba opracowanych programów z zakresu profilaktyki i rozwiązywania problemów alkoholowych i przeciwdziałania narkomanii	1	1	1	1
36.			Liczba osób korzystających z pomocy społecznej z powodu problemów alkoholowych i narkotykowych	111	96	86	38
37.			Liczba osób objętych wsparciem na skutek zagrożenia wykluczeniem społecznym	248	230	200	153
38.			Liczba rodzin objętych pomocą społeczną z powodu różnych, trudnych sytuacji życiowych	563	528	516	392
39.			Liczba odbywających się zajęć pozalekcyjnych	46	48	35	54
40.			Liczba osób objętych systemem prac społecznie użytecznych	12	8	0	0
41.			Liczba osób w wieku poprodukcyjnym objętych opieką	514	432	403	384
42.			Liczba bezrobotnych	545	384	371	377
43.			Liczba kampanii edukacyjnych przeciwdziałających przemocy domowej	8	6	10	12
44.			Liczba nowo powstałych miejsc pracy	0	14	20	b.d
45.			Liczba utworzonych żłobków	0	0	2	0

Liczba osób objętych wsparciem z Ośrodka Pomocy Społecznej w roku 2019, podobnie jak w latach poprzednich spadała. Równocześnie, wiele osób w trudnych sytuacjach materialnych i życiowych miało zagwarantowane wsparcie finansowe.

W 2019 roku w zakresie działań podejmowanych przez Ośrodek Pomocy Społecznej:

- *przystąpiono do realizacji zapewnienia trwałości projektu współfinansowanego ze środków UE „Serockie Centrum Usług Społecznych”, w ramach którego prowadzono zajęcia edukacyjne w Klubie Seniora z siedzibą w Klubie Aktywności Społecznej, prowadzona była wypożyczalnia sprzętu rehabilitacyjnego. Zwiększono w znaczący sposób liczbę osób starszych i niesamodzielnych, na rzecz których świadczone są usługi opiekuńcze w domu*
- opracowano Gminny Program Profilaktyki i Rozwiązywania Problemów Alkoholowych, Przeciwdziałania Przemocy w Rodzinie oraz Ochrony Ofiar Przemocy w Rodzinie,
- przeprowadzono kampanie profilaktyczne dla uczniów szkół z terenu miasta i gminy Serock w zakresie przeciwdziałania przemocy domowej.

Istotnym działaniem mającym na celu wsparcie serockich rodzin, w tym zmniejszenia kosztów pobytu dzieci w niepublicznych żłobkach było wprowadzenie programu osłonowego – „**Serockiego bonu żłobkowego**”. Program ten zaczął działać od 1 kwietnia 2018 r. W 2019 roku z programu skorzystało 34 rodziny na łączną kwotę 118 590 zł. Realizowany był rządowy Program „**Dobry Start**”, który polegał na wypłacie jednorazowych świadczeń w wysokości 300 zł na rozpoczęcie roku szkolnego. Wypłacono 2 229 świadczeń na kwotę 670 050 zł.

Kontynuowano Programu „**Ogólnopolska Karta Seniora**.” Karty seniora są wydawane dla osób, które ukończyły 60 rok życia, i uprawniają do zniżek na terenie całego kraju w tych punktach, które przystąpiły do Programu.

### **Cel operacyjny 3.3**

*Wspieranie działalności organizacji pozarządowych i stowarzyszeń na terenie gminy*

#### **Kierunki działań:**

- Działania informacyjne na rzecz popularyzacji aktywności obywatelskiej wśród mieszkańców gminy
- Aktywna współpraca z organizacjami pozarządowymi
- Zachęcanie dzieci i młodzieży do udziału w życiu społecznym gminy

Tabela 8 Wskaźniki monitoringu – cel operacyjny 3.3

L.p.	Cel strategiczny	Cel operacyjny	Nazwa wskaźnika	2016 r.	2017 r.	2018 r.	2019 r.
46.		Wspieranie działalności organizacji pozarządowych i stowarzyszeń na terenie gminy	Liczba kampanii informacyjnych popularyzujących aktywność społeczną mieszkańców;	-	1	5	1
47.			Liczba organizacji pozarządowych;	60	64	64	0
48.			Liczba przedsięwzięć współorganizowanych z organizacjami pozarządowymi	5	3	1	2
49.			Liczba akcji edukacyjnych wśród młodzieży zachęcających do aktywnego włączenia społecznego	25	28	14	15
50.			Liczba młodzieży aktywnie działających w wolontariacie	65	65	59	73

W 2018 Miasto i Gmina Serock współpracowała z organizacjami w zakresie *wspierania aktywności seniorów poprzez prowadzenie działalności kulturalnej, edukacyjnej, integracyjnej oraz popularyzacji zdrowego stylu życia.*

W ramach wspólnej polityki informacyjnej na stronie internetowej Urzędu Miasta i Gminy Serock prowadzona jest zakładka przeznaczona dla organizacji pozarządowych, w której umieszczane są m.in. bieżące informacje dotyczące działalności organizacji.

### Cel operacyjny 3.4

*Budowanie więzi społecznych mieszkańców gminy Serock*

#### Kierunki działań:

- Promowanie gminy z wykorzystaniem nowoczesnych technik informacyjnych i komunikacyjnych
- Organizacja imprez promujących lokalną historię
- Wspieranie działalności Centrum Kultury i Czytelnictwa oraz organizacji pozarządowych zajmujących się promowaniem lokalnej historii i tradycji

- Podejmowanie działań na rzecz stworzenia produktu turystycznego w oparciu o walory kulturowo-przyrodnicze
- Ochrona dziedzictwa kulturowego i budowanie tożsamości lokalnej

Tabela 9 Wskaźniki monitoringu - cel operacyjny 3.4

L.p.	Cel strategiczny	Cel operacyjny	Nazwa wskaźnika	2016 r.	2017 r.	2018 r.	2019 r.
51.		Budowanie więzi społecznych mieszkańców gminy Serock	Liczba imprez promujących lokalną historię i tradycję	4	5	20	13
52.			Liczba wydarzeń promujących lokalną tradycję i historię współtworzonych z Centrum Kultury i Czytelnictwa	6	8	18	23
53.			Liczba wydarzeń promujących lokalną tradycję i historię współtworzonych z organizacjami pozarządowymi	4	2	0	0
54.			Liczba wydanych materiałów promocyjnych gminy (nakład)	3700	22025	17000	3841

Działania promocyjne w 2019 r. koncentrowały się głównie na promowaniu wydarzeń kulturalnych, sportowych czy społecznych, promocji walorów turystycznych, kulturowych i historycznych gminy, realizacji przedsięwzięć kulturalno-promocyjnych .

Już na początku roku rozpoczęto realizację jednego z najważniejszych działań, całorocznego projektu współfinansowanego ze środków unijnych pn. „Rola Folkloru – czyli serockie poszukiwania lokalnej obrzędowości i gawędy o dawnych zwyczajach”. Obejmował on przeprowadzenie warsztatów teatralnych i wokально-muzycznych w międzypokoleniowych grupach, przygotowujących do wystawienia czterech widowisk obrzędowych: Zapustów, które odbyły się 3 marca, Nocy Kupały zaprezentowanej 22 czerwca, Dożynek, które odbyły się 22 września i grudniowych Szczodrych Godów. W widowiskach wystąpili aktorzy-amatorzy z terenu gminy Serock. W ramach projektu powstała również wystawa outdoorowa podsumowująca wszystkie wydarzenia projektu oraz publikacja dotycząca lokalnej obrzędowości - dopełniająca działania w sensie merytorycznymi edukacyjnym - pt. „Tako rzecze Dwurzecze”, wzbogacona wywiadami z mieszkańcami starszymi wiekiem.

W lipcu po raz ósmy zostały zrealizowane „Warsztaty rzemieślnicze na podgrodziu – to Barbarki robota”



### Cel operacyjny 3.5

#### *Budowa kapitału społecznego poprzez sport i rekreację*

##### Kierunki działań:

- Rozwijanie różnych dyscyplin sportowych i stałe podnoszenie ich poziomu, w szczególności poprzez opracowanie i wdrażanie programów ich rozwoju
- Szerokie propagowanie kultury fizycznej, sportu, rekreacji i turystyki oraz prowadzenie pracy wychowawczej w społeczności lokalnej, zwłaszcza wśród dzieci i młodzieży
- Aktywizacja sportowa wśród różnych grup społecznych i środowiskowych, w tym przełamywanie barier międzypokoleniowych
- Stymulowanie i wspieranie działalności sportowej jako ścieżki rozwoju osobistego mieszkańców gminy
- Promowanie zdrowego stylu życia

Tabela 10 Wskaźniki monitoringu - cel operacyjny 3.5

L.p.	Cel strategiczny	Cel operacyjny	Nazwa wskaźnika	2016 r.	2017 r.	2018 r.	2019 r.
55.		Budowa kapitału społecznego poprzez sport i rekreację	Liczba opracowanych programów rozwoju wybranych dyscyplin sportowych	2	3	5	5
56.			Liczba kampanii promujących sport jako ścieżkę rozwoju	1	1	1	1
57.			Liczba kampanii promujących zdrowy styl życia	1	1	1	1

W roku 2018 opracowano następujące programy rozwoju dyscyplin sportowych:

- program rozwoju tenisa stołowego w Mieście i Gminie Serock,
- program rozwoju piłki siatkowej w Mieście i Gminie Serock,
- Szkoła Bezpiecznego Upadania Judo,
- Akademia Piłki Nożnej,
- program rozwoju korfballu w powiecie legionowskim.
- program rozwoju koszykówki w Mieście i Gminie Serock
- program rozwoju badmintona w Mieście i Gminie Serock

## Cel strategiczny IV.

### Nowoczesna i funkcjonalna infrastruktura publiczna

#### Cel operacyjny 4.1

##### *Rozbudowa i modernizacja infrastruktury komunikacyjnej*

##### Kierunki działań:

- Rozbudowa dróg gminnych oraz remont istniejącej sieci drogowej
- Budowa parkingów
- Modernizacja i rozbudowa pieszych ciągów komunikacyjnych
- Rozbudowa i modernizacja sieci oświetlenia przy ciągach komunikacyjnych
- Rozbudowa sieci ścieżek rowerowych

Tabela 11 Wskaźniki monitoringu - cel operacyjny 4.1

L.p	Cel strategiczny	Cel operacyjny	Nazwa wskaźnika	2016 r.	2017 r.	2018 r.	2019 r.
58.		Rozbudowa i modernizacja infrastruktury komunikacyjnej budowa i modernizacja infrastruktury komunikacyjnej	Długość zmodernizowanych i przebudowanych ulic [m]	946	5326	1930	2426
59.			Długość wyremontowanych i przebudowanych chodników [m]	1084	155,1	350	1165
60.			Liczba nowo powstałych miejsc parkingowych	54	24	48	72
61.			Długość wybudowanych ścieżek rowerowych [mb]	520	3774,41	0	0
62.			Liczba skrzyżowań, na których usprawniono organizację ruchu	4	3	8	7
63.			Liczba połączeń komunikacyjnych z innymi ośrodkami	7	7	4	6
64.			Liczba połączeń komunikacji miejskiej	6	6	10	13
65.			Liczba wypadków/kolizji drogowych	8/117	12/122	5/104	5/129

W 2019 roku najważniejszymi zrealizowanymi inwestycjami w zakresie infrastruktury komunikacyjnej były:

- przebudowa dróg: ul. Chrobrego, ul. Szczygielskiego – Serock
- modernizacja dróg: ul. Arciechowska - Cupel
- remont parkingów przy ul. Chrobrego i ul. Szczygielskiego
- usprawnienie organizacji ruchu na ul. Daliowa i ul. Ogrodowa
- budowa parkingów na ul. Szczygielskiego, ul. Chrobrego w Serocku oraz na ul. Długiej w Stasim Lesie

W minionym wybudowano oświetlenie w miejscowości Dosin na ul. Długiej oraz w Serocku przy ul. Orlej, ul. Kochanowskiego, w Łasze przy ul. Serockiej i Zegrzyńskiej oraz w Wierzbicy. Również opracowano dokumentację techniczną na wykonanie oświetlenia dróg gminnych w Dębem, Stasim Lesie, Serocku, Gutach, Bolesławowie i w Jachrance

Na terenie gminy w minionym roku funkcjonowało 13 połączeń komunikacji miejskiej, w tym 7 linii w dni robocze, oraz 5 linie w weekendy.

### Cel operacyjny 4.2

*Zrównoważone wykorzystanie potencjału zasobów przyrodniczych gminy do tworzenia obszarów rekreacyjnych*

#### Kierunki działań:

- Budowa i modernizacja infrastruktury szlaków turystycznych
- Działania wspomagające utworzenie wypożyczalni sprzętów sportowych, w szczególności do uprawiania sportów wodnych
- Wydzielenie terenów o funkcji turystyczno-rekreacyjnej (kempingi, pola namiotowe, carawaningowe)
- Budowa infrastruktury turystyczno-rekreacyjnej w miejscach atrakcyjnych przyrodniczo, w szczególności w sąsiedztwie nabrzeży Jeziora Zegrzyńskiego

L.p.	Cel strategiczny	Cel operacyjny	Nazwa wskaźnika	2016 r.	2017 r.	2018 r.	2019 r.
66.		Zrównoważone wykorzystanie potencjału zasobów przyrodniczych gminy do tworzenia obszarów rekreacyjnych	Długość zmodernizowanych szlaków turystycznych [mb]	450	0	0	0
67.			Liczba zmodernizowanych / utworzonych szlaków turystycznych	1	0	0	0
68.			Liczba utworzonych wypożyczalni sprzętu sportowego	1	3	1	1
69.			Powierzchnia wydzielonych terenów o funkcji turystyczno- rekreacyjnej [ha]	195	195	195	195
70.			Liczba utworzonych kąpielisk na terenie gminy	1	1	1	1
71.			Liczba utworzonych miejsc postoju i odpoczynku nad kąpieliskami	1	1	1	1

### Cel operacyjny 4.3

*Rozbudowa sieci infrastruktury technicznej*

#### Kierunki działań

- Modernizacja i rozbudowa sieci wodociągowych
- Budowa i modernizacja stacji uzdatniania wody
- Modernizacja i rozbudowa kanalizacji sanitarnej

- Kontynuacja wspierania budowy przydomowych oczyszczalni ścieków
- Modernizacja i rozbudowa kanalizacji deszczowej
- Rozbudowa sieci gazowej
- Wspieranie rozwoju sieci światłowodowej

Tabela 12 Wskaźniki monitoringu - cel operacyjny 4.3

L.p.	Cel strategiczny	Cel operacyjny	Nazwa wskaźnika	2016 r.	2017 r.	2018 r.	2019 r.
72.		Rozbudowa sieci infrastruktury technicznej	Długość rozbudowanej sieci wodociągowej [m]	271,5	1380,5	3120	642
73.			Długość rozbudowanej sieci kanalizacji sanitarnej [m]	119	3073,61	3965	1512
74.			Długość rozbudowanej sieci gazowej [km]	19,1	17,1	2,8	4,4
75.			Liczba nowych przyłączy do sieci gazowej;	83	148	110	183
76.			Długość wybudowanej sieci światłowodowej [km]	0	0	4,24	30,82
77.			Liczba dofinansowanych nowo wybudowanych przydomowych oczyszczalni ścieków	10	9	18	34

W 2019 roku najważniejszymi zrealizowanymi przedsięwzięciami w zakresie infrastruktury technicznej były:

- rozpoczęcie budowy stacji uzdatniania wody w Serocku przy ulicy Nasielskiej
- rozbudowa sieci kanalizacji sanitarnej Serock ul. Jaśminowa, Borowa Góra-Stasi Las ul. Słoneczna i drogi wewnętrzne
- wybudowanie infrastruktury światłowodowej przez firmę Orange o długości ponad 30km (docelowo infrastruktura ma zostać wdrożona do 2466 gospodarstw domowych),

Dużym zainteresowaniem cieszyły się dofinansowania do budowy przydomowych oczyszczalni ścieków – złożono 34 wnioski o dofinansowanie, z czego wszystkie zostały rozpatrzone pozytywnie.

## Cel operacyjny 4.4

### *Budowa i modernizacja obiektów użyteczności publicznej*

#### Kierunki działań:

- Budowa obiektów sportowych i modernizacja istniejących
- Budowa i modernizacja obiektów użyteczności publicznej, w tym szkół i przedszkoli
- Termomodernizacja budynków użyteczności publicznej
- Budowa Centrum Sportu i Rekreacji

Tabela 13 Wskaźniki monitoringu - cel operacyjny 4.4

L.p.	Cel strategiczny	Cel operacyjny	Nazwa wskaźnika	2016 r.	2017 r.	2018 r.	2019 r.
78.		Budowa i modernizacja obiektów użyteczności publicznej	Liczba zmodernizowanych obiektów gminnych	2	5	2	2
79.			Liczba zmodernizowanych obiektów sportowych	1	1	1	0
80.			Liczba zmodernizowanych szkół	4	3	3	3
81.			Liczba zmodernizowanych przedszkoli	0	2	1	1
82.			Liczba zbudowanych obiektów użyteczności publicznej	1	1	3	1
83.			Liczba obiektów użyteczności publicznej poddanych termomodernizacji	0	1	1	1

W 2018 roku najważniejszymi zrealizowanymi inwestycjami w zakresie obiektów użyteczności publicznej były:

- termomodernizacja budynku Szkoły Podstawowej w Zegrzu – zakończenie prac,
- zakończenie rozbudowy i termomodernizacji przedszkola w Serocku,
- modernizacja bazy szkolnej w Zespole Szkolno-Przedszkolnym w Woli Kiełpińskiej,
- opracowanie koncepcji rozbudowy Szkoły Podstawowej w Jadwisinie,
- przebudowa budynku usługowego w Szadkach na Klub Senior+,
- doposażenie gminnego placu zabaw w Borowej Górze, Stasim Lesie i na Dębinkach.

### 3. Podsumowanie

Po analizie zebranych wskaźników ustalonych w systemie *monitorowania i ewaluacji realizacji strategii rozwoju* należy stwierdzić, że wszystkie z celów strategicznych zawartych w Strategii Rozwoju Gminy Miasto i Gmina Serock na lata 2016-2025 są realizowane.

Cel strategiczny I.  
Prężna gmina  
ukierunkowana na tworzenie  
innowacyjnych rozwiązań  
społeczno-gospodarczych

W 2019 roku poczyniono wiele działań mających na celu promocję potencjału inwestycyjnego gminy i wspieranie przedsiębiorców. Zorganizowano łącznie 9 wydarzeń dla przedsiębiorców, w tym 2 szkolenia poruszające ważne tematy z zakresu podatku VAT split payment, kas fiskalnych oraz białej listy podatników VAT czy ustanowienia Zarządcy Sukcesyjnego. Wielu lokalnych przedsiębiorców wzięło udział w projekcie „Podniesienie kompetencji cyfrowych mieszkańców województwa mazowieckiego” w ramach Programu Operacyjnego Polska Cyfrowa na lata 2014-2020 realizowanego w gminie Serock. W ramach w/w projektu szczególnym powodzeniem cieszył się moduł „Mój biznes w sieci”, obejmował on 7 bloków szkoleniowych, w których uczestniczyło łącznie 84 osoby. Kontynuowano również promowanie strefy inwestycyjnej w Serocku poprzez udostępnienie bazy terenów inwestycyjnych w Serocku Agencji Rozwoju Mazowsza S.A. oraz Polskiej Agencji Inwestycji i Handlu. Dodatkowo w celu stworzenia warunków przyjaznych inwestorom gmina dostosowała stronę internetową do standardów PAIH, poprzez uruchomienie dedykowanej zakładki „Invest in Serock”. Opracowano materiały promocyjne strefę, wykorzystywane w czasie wydarzeń skupiających podmioty biznesowe, mające miejsce na terenie gminy, lub w bezpośrednich rozmowach z potencjalnymi inwestorami. Trzech pracowników urzędu przeszło staż w Polskiej Agencji Rozwoju Przedsiębiorczości z zakresu wdrażania instrumentów wsparcia finansowego i technicznego dla przedsiębiorców.

Systematyczne doposażanie placówek oświatowych w nowoczesny sprzęt dowodzi o realizacji celu operacyjnego 1.3 (w ramach wyznaczonego celu m.in. we wszystkich szkołach podstawowych prowadzonych przez Miasto i Gminę Serock w ramach konkursu POPC 2014 – 2020 trwały prace mające zapewnić dostęp do szerokopasmowego Internetu).

**Cel strategiczny II.**  
Zachowanie walorów przyrodniczych gminy i ich racjonalne wykorzystanie na rzecz rozwoju oraz poprawy warunków życia mieszkańców

W ubiegłym roku nie zmieniła się wysoka liczba oznaczonych miejsc cennych przyrodniczo na terenie gminy. Liczne wydarzenia o tematyce edukacyjnej (piknik ekologiczne, akcje sprzątnięcia miasta, konkursy dla mieszkańców) stanowiły działania na rzecz podwyższenia świadomości ekologicznej mieszkańców. Podobnie jak w latach poprzednich, w 2019 roku Miejsko-Gminny Zakład Gospodarki Komunalnej monitorował nielegalne składowiska odpadów, likwidując 1 takie składowiska.

**Cel strategiczny III.**  
Rozwój kapitału społecznego oraz przeciwdziałanie dysfunkcjom społecznym

W zakresie polityki kulturalnej, w 2019 roku zorganizowano rekordową ilość wydarzeń kulturalnych (177), w których uczestniczyło blisko 22,5 tys. osób. Przedsięwzięcia miały różny charakter, m.in.: teatralny, historyczny, artystyczny, muzyczny, rozrywkowo – rekreacyjny. Jak co roku, zorganizowano wiodącą imprezę kulturalną w Serocku – *Wojciechowe Świętowanie*, wpisującą się w kierunki działań zawarte w celu operacyjnym 3.1.

Od 2012 roku funkcjonuje "Serocka Karta Dużej Rodziny 3+" – program mający na celu wsparcie dla rodzin wielodzietnych m.in. ulg w opłatach za czynsz w lokalach wchodzących w skład mieszkaniowego zasobu Miasta i Gminy Serock, ulg w opłatach za wodę, gospodarowanie odpadami komunalnymi, świadczenia samorządowych przedszkoli publicznych i wiele innych.

Kolejnym istotnym działaniem mającym na celu wsparcie serockich rodzin, w tym zmniejszenia kosztów pobytu dzieci w niepublicznych żłobkach było wprowadzenie programu osłonowego – „**Serockiego bonu żłobkowego**”. Program ten zaczął działać od 1 kwietnia 2018 r. i był kontynuowany w 2019 r. Od 2018 roku na terenie gminy funkcjonują dwa niepubliczne żłobki.



**Cel strategiczny IV.**  
**Nowoczesna i funkcjonalna**  
**infrastruktura publiczna**

---

W 2019 roku, podobnie jak w poprzednio analizowanych latach rozbudowano zarówno infrastrukturę komunikacyjną jak i techniczną. Istotnym przedsięwzięciem w zakresie rozbudowy infrastruktury technicznej było wybudowanie ponad 30 km sieci światłowodowej. Wybudowano 642 m sieci wodociągowej oraz 1512 m sieci kanalizacji sanitarnej. W zakresie sieci gazowej przyłączono 183 obiektów oraz wybudowano 4,4km sieci. W zakresie przebudowy i modernizacji dróg, w ubiegłym roku przebudowano 2426 m sieci drogowej, w tym: ul. Chrobrego i Szczygielskiego w Serocku oraz Arciechowska w Cuplu. W 2019 roku w dużej mierze skupiono się na budowie i modernizacji obiektów użyteczności publicznej, takich jak termomodernizacja budynku Szkoły Podstawowej w Zegrzu, remont sali gimnastycznej w Woli Kiełpińskiej czy doposażenie trzech placów zabaw, co stanowi realizację celu operacyjnego 4.4.